

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial

Missão Apostólica – Educação Scalabriniana Integrada

Rede ESI

2022–2026

Humilitas

SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial

CAMINHOS CONSOLIDADOS

Realizações



Coordenação Geral

- Constituição de uma **Equipe de Gestão,** desde 2023, para condução do trabalho da educação em rede.
- Elaboração, implementação e acompanhamento dos **Planejamentos Estratégicos da Rede ESI (2022–2025 e 2026–2030)** e de seus projetos nas 13 escolas.
- Realização dos **JOGOS ESI,** com participação dos Colégios da Rede.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Geral

- Realização de **reuniões mensais** com:
  - Diretores Pedagógicos e Financeiros dos Colégios;
  - Conselho de Educação Scalabriniana, com representação das 3 Mantenedoras e da PMMM;
  - Juntas Diretivas das 3 Mantenedoras;
  - Responsáveis de Marketing;
  - Responsáveis da Pastoral Escolar.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Geral

- Elaboração e implantação de documentos e políticas comuns para a Rede, entre eles:
  - **Estrutura Organizacional dos Colégios ESI,** com definição de funções e competências;
  - **Código de Conduta Ética;**
  - **Manual Unificado para Concessão de Bolsas Filantrópicas** e plataforma on-line para sua gestão;
  - **Política Comum para Descontos;**
  - **Política de Gestão da Inadimplência e Cobrança;**

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Geral

- **Regimento Interno,** com eixo estruturante comum aos Colégios;
- Revisão do **Projeto Político Pedagógico Pastoral da Rede ESI (2026–2030);**
- **Manual de Descrição de Cargos, Funções, Salários e Benefícios;**
- **Manual de Processos para Contratação e Desligamento de Profissionais;**
- **Manual Arquitetônico** para orientar reformas e adequações dos Colégios.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Geral

- Realização da **I Avaliação Institucional,** em 2024, e elaboração dos respectivos **Planos de Ação** dos Colégios. Está prevista a II Avaliação Institucional para 2028.
- Realização dos **Congressos de Boas Práticas Pedagógicas ESI,** contemplando diferentes segmentos e áreas.
- Realização de **visitas presenciais da Equipe de Gestão aos 13 Colégios,** duas vezes ao ano, para acompanhamento das áreas pedagógica, financeira, marketing e pastoral.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Pedagógica

1 Desenvolvimento de Pessoas

1.1 Formação de Lideranças

- Consolidação dos **Encontros Anuais de Lideranças,** envolvendo Diretores, responsáveis Financeiros, Pastoral e Marketing dos 13 Colégios, Mantenedoras e PMMM.
- Realização de **formação em Governança Corporativa,** em 2024, para Diretores, Coordenadores e responsáveis Financeiros.



Coordenação Pedagógica

- Formação continuada das **Coordenações Pedagógicas e Orientações,** com encontros on-line e atendimento individualizado, de 2023 a 2026.
- Realização da **Roda do Conhecimento,** com formação sobre temas atuais nas reuniões mensais de Diretores, em 2025 e 2026.
- Desenvolvimento individual de **Diretores e Coordenadores Pedagógicos,** em 2025 e 2026.



Coordenação Pedagógica

1.2 Formações de professores por segmento

- Realização de formações on-line para professores da **Educação Infantil, Anos Iniciais, Anos Finais e Ensino Médio,** em maio e setembro de cada ano, complementadas por formações presenciais durante as visitas aos Colégios.
- Emissão de **1.495 certificados em 2025** e **1.627 em 2026.**



Coordenação Pedagógica

1.3. Formação para atendimento educacional especializado

- Formação de professores e profissionais de apoio para o **Atendimento Educacional Especializado (AEE)** e inclusão, com 20 horas de formação em 2026.
- Elaboração e disponibilização de **documentos e referenciais institucionais para a inclusão,** contemplando estudos de caso, planos educacionais e de atendimento especializado, orientações aos profissionais de apoio e referenciais para Salas de Recursos AEE.

Coordenação Pedagógica



1.4. Formação dos profissionais administrativos

- Formação continuada, desde 2024, para profissionais de **Financeiro, RH, Secretaria, Biblioteca, TI, Enfermaria, Limpeza, Recepção, Manutenção e Portaria,** com 6 horas anuais.

Coordenação Pedagógica



2 Unificação dos sistemas de ensino

- Estruturação do processo de unificação dos sistemas de ensino, com adoção, a partir de 2027, das soluções **SAS, FTD e Conquista.**

Coordenação Pedagógica



3 Robótica e pensamento computacional

- Em 2026, **12 unidades** da Rede utilizam a solução ZOOM e oferecem **Robótica e Pensamento Computacional** no Ensino Fundamental I e II.

Coordenação Pedagógica



4 Ampliação do projeto socioemocional

- Em 2026, **10 unidades** oferecem programa sistematizado de **Educação Socioemocional,** em parceria com o Laboratório Inteligência de Vida (LIV).



Coordenação ESI English

- Implantação do **Programa ESI English,** em 2023, atualmente presente em **9 Colégios.**
- Realização do **Intercâmbio ESI English,** iniciado em 2025, com grupos para Londres em 2025 e 2026 e previsão de Nova York em 2027.
- Parceria com **Cambridge** para aquisição de materiais e certificação internacional de alunos e professores.

Coordenação ESI English



- Oferta de **Dupla Certificação Internacional,** em parceria com a Genium Education, com **35 alunos matriculados até julho de 2026.**
- Formação e acompanhamento contínuo dos professores de Inglês.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Pastoral Escolar

- Implantação e consolidação do **Movimento da Juventude Scalabriniana – JUVESC,** de 2022 a 2026, atualmente com cerca de **500 jovens.**
- Fortalecimento da **cultura da Escola em Pastoral.**
- Formação e qualificação contínua dos **Pastoralistas**, por meio de reuniões mensais e cursos.

Coordenação Pastoral Escolar



- Acompanhamento da aplicação da **Coleção Identidade** na Educação Infantil e no Ensino Fundamental – Anos Iniciais.
- Realização do **Congresso de Boas Práticas Pedagógico-Pastoral da Rede ESI,** em 2025.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Marketing

- Implantação do **Protocolo Jornada de Matrículas** e realização anual das Campanhas de Matrículas para todos os Colégios.
- Ampliação da Jornada de Matrículas, com **Planejamento Estratégico e Plano de Mídia** para as 13 unidades.
- Antecipação da Campanha de Matrículas para **agosto** e ampliação das ações durante todo o período de captação.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Marketing

- **Crescimento de 16% no alcance dos Jogos ESI** e mais de **4 milhões de impactos** no Encontro Nacional da JUVESC, em 2026.
- Ampliação da **formação continuada das equipes de Marketing.**
- Unificação da **hospedagem dos sites dos Colégios** em uma única plataforma.
- Fortalecimento da **Marca ESI** e das redes sociais dos Colégios.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação de Projetos

- Ampliação das **negociações em Rede** para aquisição de materiais didáticos, gerando aproximadamente **R$ 1,5 milhão em savings** em quatro anos, além de doações e benefícios para alunos da filantropia, com **1.257 kits recebidos.**



Coordenação de Projetos

- Mobilização e apoio à **unidade de Roca Sales,** junto aos fornecedores, em decorrência das enchentes, resultando em aproximadamente **R$ 325 mil em apoio nos anos de 2023 e 2024.**
- Fortalecimento da **cultura financeira,** com unificação do modelo de relatório financeiro das escolas, promovendo maior padronização, análise e comparação dos resultados.

Humilitas

SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial

CAMINHOS ABERTOS

Outras iniciativas

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



CAMINHOS ABERTOS

- Participação da Rede ESI no **V Seminário Congregacional** de Pastoral Migratória, realizado em Bogotá, de 04 a 08 de março de 2024, com representação do Prof. Thiago Ubinsk.
- Participação no **Congresso Internacional de Mobilidade Humana,** realizado em Santiago do Chile, de 09 a 11 de abril de 2024, com representação da Ir. Sandra Pinheiro.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



CAMINHOS ABERTOS

- **Internacionalização das Escolas da Rede ESI,** possibilitando aos alunos a **dupla certificação do Ensino Básico no Brasil e nos Estados Unidos,** a partir de 2025.
- **Articulação com a VIVAT Brasil** para ampliar ações de incidência e sensibilização sobre **migração e refúgio** junto aos Colégios da Rede ESI.
- Participação de pastoralistas no **I Seminário de Boas Práticas com Migrantes e Refugiados no Serviço Sociopastoral,** realizado em Jundiaí – SP, de 09 a 12 de setembro de 2026.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



CAMINHOS ABERTOS

- Participação de **Diretores, Coordenadores e membros da Equipe de Gestão** em encontros de formação para Mantenedores, promovidos por parceiros como **SAS, FTD e SPE,** entre 2023 e 2026.
- Participação no **Encontro de Lideranças de Irmãs,** realizado em Jundiaí, nos dias 13 e 14 de setembro de 2026, para reflexão sobre o presente e o futuro da **Governança e Gestão das Obras da Província Maria, Mãe dos Migrantes.**

Humilitas | SCALABRINIANAS

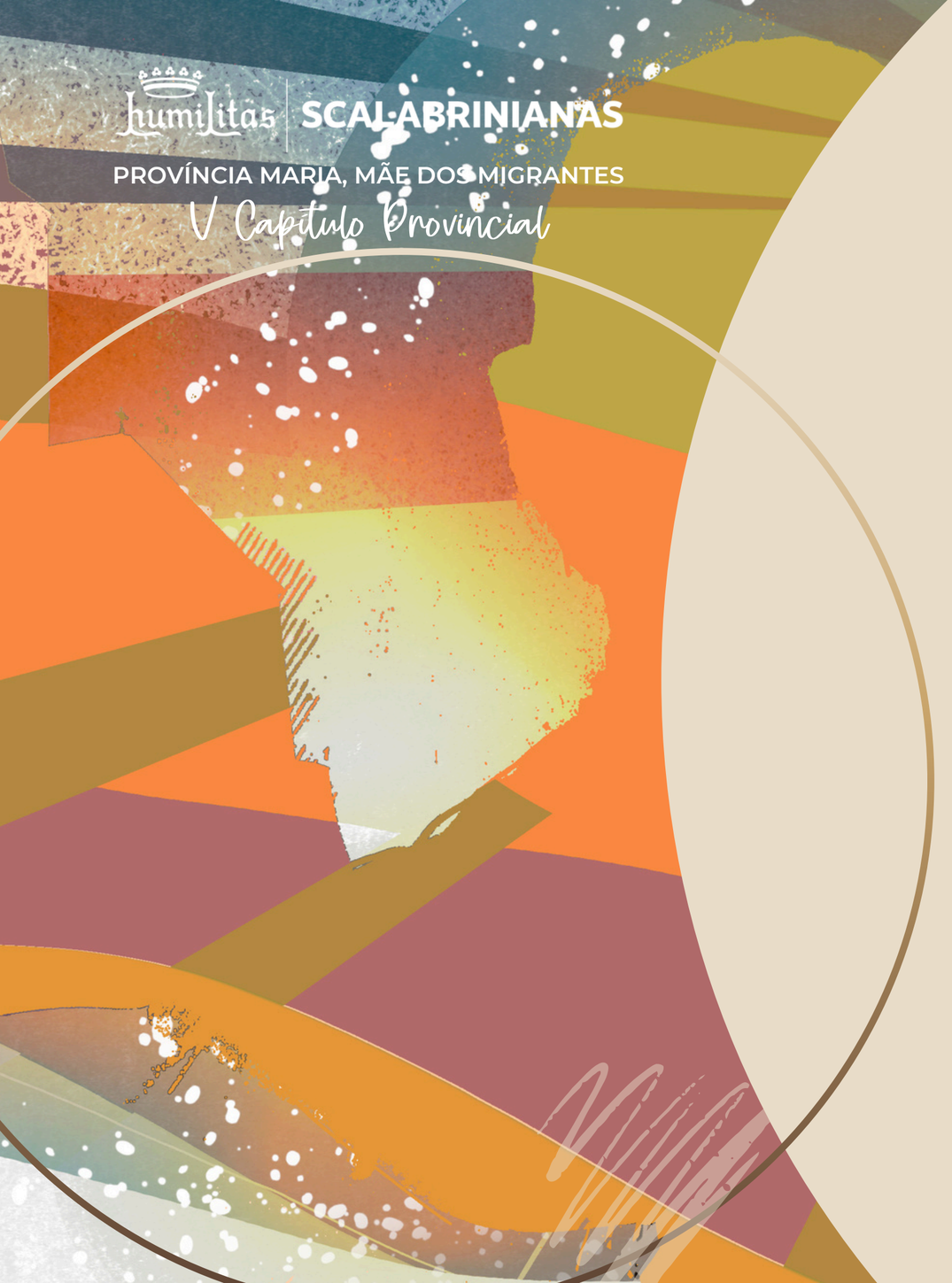
PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



CAMINHOS ABERTOS

- Participação no curso **“Escolas Exponenciais”**, oferecido pelo INSPER, de 28 a 31 de julho de 2026, com foco no desenvolvimento de **lideranças escolares, inovação na gestão, melhoria de resultados, crescimento e expansão institucional.** Participaram **Ir. Sandra Pinheiro, Iolanda de Benedetto e Enrique Baltazar.**



C DESAFIOS ENCONTRADOS NO CAMINHO

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



DESAFIOS ENCONTRADOS

- **Gerir 13 Colégios vinculados a 3 Mantenedoras,** com diferentes critérios, percepções e ritmos de avanço.
- Concluir a **unificação dos Sistemas de Ensino,** que em 2026 ainda são quatro: **Positivo, FTD, SAS e Conquista.**
- Implantar um **painel unificado de Indicadores Pedagógicos e Administrativos,** considerando as diferenças entre os sistemas utilizados.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



DESAFIOS ENCONTRADOS

- Elaborar e implementar um **Regimento Escolar Unificado para toda a Rede.**
- Ampliar a **profissionalização e as competências das equipes de Pastoral Escolar,** especialmente na animação pastoral.
- **Ampliar, intensificar e qualificar a Jornada e a Campanha de Matrículas** dos Colégios.
- Aprimorar as estratégias de **fidelização e captação de alunos e famílias.**

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



DESAFIOS ENCONTRADOS

- Ampliar a **adesão aos processos e orientações da Rede ESI,** fortalecendo a cultura de trabalho em Rede e superando resistências de algumas lideranças.
- Responder ao **crescimento das escolas bilíngues e internacionais** no Brasil.
- Ampliar a disponibilidade de **professores habilitados em Língua Inglesa.**

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



DESAFIOS ENCONTRADOS

- **Fortalecer a Identidade Scalabriniana** como diferencial da proposta de Pastoral Escolar da Rede ESI.
- **Consolidar o posicionamento e o reconhecimento da marca Rede ESI** em âmbito nacional.

Humilitas | SCAL-ABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial

NOVOS CAMINHOS
A PERCORRER

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Geral

- **Acompanhar e implementar o Plano Estratégico 2026–2030,** assegurando a execução e o monitoramento das ações previstas.
- Implantar um **Centro de Serviços Compartilhados (CSC)** para os Colégios da Rede ESI, integrando dados, informações e processos dos 13 Colégios.
- Avançar na **reorganização e unificação das três Instituições jurídicas** que mantêm os Colégios da Rede no Brasil.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Geral

- **Fortalecer a cultura de Rede,** ampliando a compreensão dos Gestores sobre a importância da gestão integrada e centralizada.
- **Ampliar e qualificar os serviços da Equipe de Gestão Central,** com a contratação de profissionais especializados.
- **Aprimorar continuamente a formação de professores** realizada em Rede.
- Elaborar e implementar um **Programa de Integração dos Colaboradores,** com foco na **Missão e Identidade Scalabriniana.**

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Pedagógica

- **Dar continuidade ao Processo de Desenvolvimento de Lideranças,** fortalecendo competências de gestão e liderança na Rede.
- Elaborar o **Regimento Escolar em Rede** e atualizar o **Projeto Político Pedagógico Pastoral,** garantindo maior unidade Institucional.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação ESI English

- **Ampliar a formação continuada e as certificações Cambridge** para professores de Inglês.
- **Expandir o Programa ESI English** para todos os Colégios da Rede, da Educação Infantil ao Ensino Médio.
- **Ampliar a oferta de certificações internacionais Cambridge** para professores e alunos.
- **Intensificar os programas de intercâmbio e internacionalização,** ampliando a participação de alunos.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Pastoral Escolar

- **Fortalecer e ampliar o Movimento JUVESC** em todos os Colégios da Rede.
- **Atualizar os itinerários formativos,** considerando os desafios culturais, sociais e eclesiais contemporâneos.
- **Ampliar materiais e recursos pastorais** para fortalecer a evangelização e a **Identidade Scalabriniana,** especialmente nos Anos Finais e Ensino Médio.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação Marketing

- **Fortalecer a Campanha de Matrículas,** ampliando a captação e o número de alunos da Rede.
- **Integrar Marketing, Comercial e Tecnologia,** com gestão orientada por dados e indicadores.
- **Ampliar a presença institucional da Marca Rede ESI** nos principais mercados de atuação.
- **Fortalecer estratégias de captação e fidelização,** potencializando os resultados dos Colégios.

Humilitas | SCALABRINIANAS

PROVÍNCIA MARIA, MÃE DOS MIGRANTES

V Capítulo Provincial



Coordenação de Projetos

- Realizar a **precificação das mensalidades com antecedência,** contemplando mensalidades, período integral e atividades extracurriculares, para viabilizar o início da Campanha de Matrículas em agosto.
- **Ampliar as negociações em Rede** para materiais e sistemas de ensino, incluindo **SAS, FTD, LIV, PES, Cambridge e ZOOM.**



Coordenação de Projetos

- **Padronizar os sistemas de ERP e CRM,** promovendo uma base de dados integrada e maior confiabilidade, comparabilidade e eficiência na gestão das informações da Rede.